



Association Française pour la Prévention des
Catastrophes Naturelles (AFPCN)



Institut de Maitrise des Risques (IMDR)

Groupe de travail « Incertitudes et décisions »

Risque catastrophique et prise de décision.

Laurent Dehouck

A l'INERIS

60-62 rue d'Hauteville, 75010 Paris

29 avril 2013, de 17h00 à 19h30

Résumé :

Il est d'usage de distinguer les risques industriels technologiques, les risques financiers et les risques naturels ou environnementaux, pourtant dans chacune de ces situations l'objet de management est le même : le risque. Bien sur, des différences de contextes conduisent à adapter les décisions risquées, mais lorsqu'il s'agit d'un risque catastrophique, c'est-à-dire d'un risque caractérisé par une très faible probabilité d'occurrence et de conséquences négatives majeures, les points communs ne sont-ils pas plus nombreux qu'on ne le pense ? Le système de gouvernance (les responsables) du risque catastrophique n'affronte-t-il pas des difficultés similaires ? Cet article prend le parti pris de répondre oui à cette question et de faire partager les résultats récents dont on dispose sur la prise de décision dans les situations à très forts enjeux négatifs et à faible probabilité. Dans ces situations les décideurs peuvent tomber dans de très nombreuses chausse trappes, des biais, tels que dénier le problème, ignorer l'information sur les probabilités, même quand elle existe et répondre à la complexité stressante de la dynamique prévention/réduction par des choix qui privilégient le statu quo. Des pistes de prescription sont également évoquées.